

2019 年述职报告

徐海学院 姜利民

今年 4 月份根据学校组织安排和徐海学院董事会的任命，19 日起正式受聘徐海学院院长一职。在学院董事会和学校各级领导以及各部门的指导和帮助下，在全体同仁的共同支持下，通过自己的勤勉工作，带领学院师生员工，圆满完成了 2019 年的工作任务要求，现总结如下：

一、在即将到他任新岗位上工作之前，就曾思考过，这份工作对我多年从事基本建设的人来说，有基础，也有挑战。有基础是指长期从事后勤保障方面的工作，服务意识不缺；有挑战是指学院一把手工作重点，不单是为师生员工服务，还要思考如何带领全院师生员工在圆满完成好规定的教学任务，同时更要营造和培育出尊师重教，教书育人的学院氛围，为国家为民族培养出合格的建设者。首先要使自己成为新时期合格的教育工作者，这对我是挑战，更是急需补上的一课。为此我深入研读《中华人民共和国高等教育法》、《关于进一步加强和改进师德建设的意见》，尤其是关于规范独立学院发展的 26 号令等各项法律和规范性文件。认真学习《教育部关于一流本科课程建设的实施意见》、江苏省《关于加强和改进高校青年教师思想政治工作的若干意见》等各项与教育、教学、教师和学生培养等方面的具体实施意见，使自己的工作有方向，有思路，也有办法，尽快地实现了角色的转换，全身心投入工作中去。

二、学院以教学工作为重点，教师的教学水平直接影响学院的教学质量，进而影响学生的培养质量。对此我以新教师入职培训为抓手，要求教务等部门制定教师发展规划，加强各种培训，以提高教师素质。学院首次举行隆重的新教师聘任仪式，使今年招聘的 20 多名新教师很快地融入徐海学院的大家庭中，也增强了他们的荣誉感、责任感及归属感。通过持续不断的各种培训，使教师不论是知识的保有量，还是探究知识的能力，以及身正为范的品德高度，确保他们能够胜任教师这一神圣的职位要求。对标一流课程认定标准，推进学院课程改革，

组织教师参加“课程思政”、混合式“金课”教学、一流本科专业点建设、在线开放课程立项建设项目等培训会。一年中有2名教师获省赛二等奖、5名教师获省赛三等奖、10名教师获院级奖；6名教师参加首届长三角民办高校教师教学技能大赛，获二等奖1项、三等奖1项、优胜奖1项。通过这些举措，使他们所培养的学生在走出校门时，带走的不仅仅是知识和学习知识的能力，还有高贵的精神品质和心系人民的远大理想。

三、如何为学生提供舒适整洁的生活环境和周到细致的便利服务，使环境育人的作用发挥更加明显，我又重点要求加强后勤服务的工作质量。及时解决学生的各种合理需求，如要求暑假及时对学生运动场进行升级改造，篮球场铺设硅PU橡胶，增加照明系统，足球场更换新的人造草坪，对宿舍门前和主楼周边的垃圾堆放等卫生死角状况及时整改，对教一南楼长期反映的厕所味道弥漫整个楼道的问题亲自到现场检查协调解决，对居住外招1号楼的同学反映冬天热水供应不足的问题亲自抓落实等。为使后勤保障部门工作得力，要求后勤服务部门牢固树立服务育人的理念，制定的服务措施能够常态化，规范化，同时要求制定规范工作文件，工作公开透明，廉洁高效，确保各项工作依法依规开展。

四、本年度深知自己的重点工作是办学空间的拓展。6月中旬前主要负责的是九里一中校园改造工作，数次奔波与九里一中和矿大设计院之间。为如何保质保量，按期完成改造工作，同时又节省投入，做了大量基础调研和可行性论证工作。在确定好改造方案后，开始实施工程招标工作，全部项目都是在公开公正的情况下，按照国家有关规范要求透明操作。直到6月11日自己亲自带领学院相关人员到一中现场强制开设施工用临时门，才使问题的得到政府的重视进而有了转机。我们正式得到通知一中校园我们不能使用了，在铜山另寻1000亩地，用于新校园的建设。接下来又开始解决2019级新同学的居住着落问题，对有可能接纳2500人住宿的地方进行细致调研，最后在学校有关部门的支持下，经过整个假期的修缮改造，问题得以圆满解

决，渡过难关。下半年又开始对项目征地及规划设计作为重点工作。配合铜山政府征地办理各种证照，尽快落实批地，寻找高水平设计院，规划出高标准校园；确定工程建设管理方式与人员，能够使规划设计完满落地，这些都是我深入思考的问题，涉及的各项工作在有条不紊的推进中。

五、依据年初的工作计划及学院实际情况，本年度又开展机构调整和人员聘任的工作。该任务既是定期例行的任务，也是需要根据学院当前重点工作的情况，创新性开展的工作。为此我到各系部和处室，深入基层调研，掌握第一手资料后，提出机构调整方案供院务会讨论通过，该工作在年底前圆满完成，人员全部到位。到位后又分别与主要管理人员谈话，提要求和目标。确保现行管理体制的高效运转，同时能够为今后新校园建设提供密切配合，行之有效的组织机构。以新校园规划建设为重点，以提高教育质量为中心，以培养学生成长成才为目标，扎实开展各项工作，将成为这些机构今后一段时期内工作的主攻方向。

六、在主要精力投入到徐海学院工作的同时，南湖尚苑的收尾工作及日常管理也还正常进行之中，尽管已经数次向学校打报告申请辞去南湖置业公司总经理的职务。在没有获得批准辞职之前，依旧认真履职，站好最后一班岗。对成立业主委员会的工作亲自到各级政府部门协调直至取得关键的进展；回应广大购房教师的关切，对电梯使用过程中的问题、幼儿园移交的不理解，绿化树木的补栽关注等民生问题高度重视，亲自制作 PPT 在业主成立大会上给业主们做讲解。供暖直供移交的设备改造、剩余房源的出售、财务账目核实以及涉及的官司诉讼等各项具体工作，都以积极认真，踏实负责的态度继续履行好职责。妥善处理好学校、购房教职工和公司之间的利益关系，真正把南湖尚苑建成广大教师心中理想的家园，学校吸引人才留住人才而一块金子招牌。公司的成立是为学校解忧，同样公司清算关闭也是应政策要求。积极配合相关部门开展此项工作，已经开始安排公司资产的清算等后续工作，为按期完成该任务打下基础。

总之 2019 年是繁忙的一年，充实的一年。特别是经过不忘初心，牢记使命的主题教育系列活动，深感自己肩上责任重大。只有认真学习，提高站位，廉洁奉公，努力工作才能为国家培养合格的栋梁人才，自己人生价值观才能得到升华，为国家为学校做出的贡献也越大。尽管后面可写的年度总结次数已经屈指可数，只有珍惜当下，坚持尽全力，不留余力的做好组织交给的工作。