

# 2019 年述职报告

徐海学院 周丽丽

2019 年是辛苦忙碌的一年，学院新校区建设异地，校、院 110 周年和 20 年庆祝，新一轮学院岗位聘任，“不忘初心，牢记使命”主题教育活动等，在各位院领导和分管部门同志共同的支持帮助下，圆满履行了岗位职责，现就主要工作总结如下：

## 一、认真履行“一岗双责”，落实党风廉政建设责任制

作为学院分管财务和后勤的副院长，始终把党风廉政建设作为首要任务加以落实，能认真履行“一岗双责”，对分管和联系的单位，能结合业务工作及时提出廉政要求，提醒可能出现的廉政风险点，防患于未然，工作中能认真带头执行中央八项规定和廉洁从政各项要求，从没有利用职权谋取个人利益。能以普通党员身份过好双重组织生活，通过学习不断增强党性修养，能严格执行学院“三重一大”议事规则等民主决策制度，院务会讨论事情勇于表达自己意见，同时对院务会决议能认真执行，严格执行民主集中制及党内组织生活制，个人重要事项严格遵守处级干部重要事项报告等干部管理制度。

## 二、认真参加“不忘初心、牢记使命”主题教育

主题教育活动以来，先后参加学校、学院多次集中学习、专题报告会和主题教育活动，为教务、后勤、财务部门党员讲“守初心担使命、立足岗位讲奉献”专题党课，开展以“加强机关作风建设，提升管理服务能力”为内容的调查研究，参加支部规范学三区天桥电动车停放志愿者服务活动，参加学院领导班子集中研讨 11 次，其中结合检视机关作风建设、管理服务水平、开源节流等方面问题做主题发言等，通过一系列主题活动使自己对中国共产党“不忘初心、牢记使命”内涵理解更深刻了，同时结合学院实际，对如何立足岗位实现教育初心有了新的感悟，通过调研找差距，抓落实，对作风建设反映的问题，有的在学院本次新一轮聘岗中得以落实解决，收获满满的。

## 三、认真抓好学院安全稳定工作，切实维护校园安全

组织学院各部门认真学习《安全生产责任制实施细则》，要求各部门按照细则认真执行落实，年初学院与各部门签订了安全责任书，把安全责任落实到人。对照《中国矿业大学安全生产风险点排查梳理参考内容表》安全相关条例对学院各实验室以及学生宿舍定期进行安全大检查。今年还增加了实验室安全经费，如机电实验室配备了焊接专用工作服，信电实验室电路进行改造消除用电安全隐患，主楼消防通道进行了专项整治，对楼梯道、配电室及水泵房等边角地区进行清理，定期对消防设施进行检查、保养，购置更换等。针对学生宿舍电动车充电私拉飞线老大难问题，在教学区及学生宿舍区安装了电动自行车充电桩 55 个，可以同时满足 330 辆电动车同时充电，消除了私拉电线带来的安全隐患，通过以上工作的开展切实的维护了校园安全。

#### **四、积极推进学院新校园的建设工作**

今年 2 月底确定学院一届新生入住鼓楼校区（九里一中），组织后勤处人员多次到实地进行勘察，参与具体改造方案及后勤保障运行等一系列工作的采购招标等工作，6 月份项目终止后，对已开展的相关委托招标、设计、工程量清单编制等工作后续问题妥善进行了处理。下半年学院又启动铜山新校区建设工作，积极参与各项前期准备工作，目前新校区概念性规划设计邀请招标正在进行中。

#### **五、加强预算管理，确保学院重点工作的顺利实施**

紧紧围绕学院中心工作，强化预算管理，提升预算管理水平。2019 年学院预算在确保正常运行前提下，将人员经费和公用运行经费维持在上年水平，着力解决新校区建设资金需求，预算资金安排向教学一线及实验室建设倾斜，安排教学仪器设备专项 574 万元（含图书 100 万元），师资队伍建设专项经费 150 万元，学三区运动场改造等 300 万元。财务通过统筹规划资金需求，全年实现利息收入 400 万元，有力弥补办学经费的不足。在徐州市年度社会保险稽核检查中，经过与市社保中心反复沟通，为学院节省支出 200 多万元。

#### **六、积极推进内控制度建设**

积极推进财务、后勤制度建设，健全内部控制体系，新修订并颁布实施《徐海学院实习经费管理办法》，《徐海学院部门包干经费管理办法》，《徐海学院暂付款管理办法》，《徐海学院差旅费管理办法补充规定》，《中国矿业大学徐海学院采购管理办法（修订）》，《中国矿业大学徐海学院招标管理办法（暂行）》。

### **七、开展招投标及维修改造工作**

今年共完成招标采购项目 15 项 20 个标段，采购金额 629 万元。暑期对 6 幢宿舍楼，共 380 间学生宿舍楼粉刷、维修，对学 10 等 5 栋学生宿舍进行屋面防水改造，学三区综合运动场（足球场、篮球场、排球场）进行更新改造。

### **八、其他工作**

3 月利用学院第一届教代会第一次会议做学院财务工作报告，财务信息公开又多了一个新途径。11 月参加省教育厅办公室开展对 7 所民办高校财务管理抽查工作。